

**Отдел образования
администрации Новоселовского района**

ПРИКАЗ № 463

с. Новоселово

от 13.12.2021

На основании анализа результатов федерального мониторинга 2021,

ПРИКАЗЫВАЮ:


1. Утвердить дорожную карту совершенствования муниципальных механизмов управления качеством образования с учетом результатов федерального мониторинга 2021 (приложение).
2. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.


Начальник отдела образования
администрации Новоселовского района

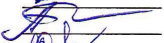



Г.В. Качаева


С приказом ознакомлены:

Пенкина К.Н. 


Демчишина Е.В. 

Глаголева С.А. 

Ходунова О.Н. 

Ступина Л.Ф. 

Сяткина К.С. 

Карпова А.С. 

Карпова Анна Сергеевна
8-39147-91-0-17

Этапы управленческого цикла		Направления							
	1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся	1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	1.3. Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи	1.4. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	2.1. Система мониторинга эффективности руководителей ОО	2.2. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников	2.3. Система организации воспитания обучающихся	2.4. Система мониторинга качества дошкольного образования	
Цель	Внесение изменений в муниципальную программу управления качеством образования в Новоселовском районе Красноярского края в части обоснования цели по достижению планируемых метапредметных и предметных результатов освоения основной образовательной программы СОО/январь 2022 года/главный специалист отдела образования Пенкина К.Н.		Постановка и обоснование муниципальных целей по охвату обучающихся дополнительным образованиям посредством внесения изменений в муниципальную Программу управления качеством образования в Новоселовском районе Красноярского края			Сформулировать целевые ориентиры в муниципальной программе УКО по выявлению кадровых потребностей в ОО в соответствии с региональными целями (до 25.02.2022, Е.В. Демчишина)	Доработать муниципальную Программу управления качеством образования с внесением целей по реализации каникулярного отдыха обучающихся и осуществлению сетевого и межведомственного взаимодействия для методического обеспечения воспитательной работы. (до 20.02.2022 г., отв. Сяткина К. С.)		
Показатели		Внести изменения в приложения 2,3 к программе «Программа повышения качества образования в школах Новоселовского района, демонстрирующих низкие образовательные результаты обучения и находящихся в сложных социальных условиях» в разделе "критерии и показатели для отнесения общеобразовательной организации к категории школ с низкими результатами обучения" Демчишина Е.В., главный специалист, декабрь 2021							
Методы сбора показателей					Определение информационных систем для сбора и обработки информации и внесение их в приложение №2 «О методах сбора и обработки информации» к муниципальной программе управления качеством образования/январь 2022/начальник отдела образования Г.В.Качаева	Определить информационные системы для сбора и обработки информации и прописать их в приложении №2 «О методах сбора и обработки информации» к муниципальной программе УКО (до 25.02.2022, С.А. Глаголева)	Определить и внедрить в работу информационные системы (до 20.02.2022 г., отв. Сяткина К. С.)		
Мониторинг показателей	1. Внесение изменений в приказы отдела образования: - «Об утверждении положения МСОКО», - «О проведении мониторинга» (закрепить необходимость/обязанность использования результатов мониторинга конкретными категориями работников и фиксацию цели их использования)/январь 2022 года/главный специалист отдела образования Пенкина К.Н.	Подготовка приказа отдела образования администрации района «О проведении мониторинга» с обязательным включением в него информации об использовании результатов мониторинга показателей - май, 2022, Демчишина Е.В., главный специалист	Подготовка приказа отдела образования администрации района «О проведении мониторинга» с обязательным включением в него информации об использовании результатов мониторинга показателей май, 2022, аналитик МКУ "Новоселовский ММИЦ" О.Н. Ходунова	Внесение изменений в приказ отдела образования "О проведении мониторинга показателей" с учетом конкретных сроков проведения мониторинга/январь 2022/куратор направления-методист МКУ "Новоселовский ММИЦ" А.С. Карлова	Подготовка приказа отдела образования администрации района «О проведении мониторинга» с обязательным включением в него информации о сроках и использовании результатов мониторинга показателей / май 2022/ начальник отдела образования Г.В. Качаева	Разработать форму для предоставления сведений об использовании результатов мониторинга от ОУ (февраль 2022, С.А. Глаголева) Подготовка документов: 1. Приказ отдела образования «О проведении мониторинга» с обязательным включением в него информации о сроках и использовании результатов мониторинга показателей / май 2022/ 2. ИП ММИЦ о предоставлении сведений об использовании результатов мониторинга по утвержденной форме на основе Приказа ОО. (май 2022) 3. Спланировать мониторинг по некоторым показателям 2 раза в год (1 раз в полугодие), чтобы показать использование результатов мониторинга: Проофдефициты, ИОМ, ПК (февраль, май 2022, С.А. Глаголева)	Включить в работу результаты полученные в ходе мониторинга за 2021-2022 учебный год. Отслеживать работу по направлениям и проводить контрольный мониторинг раз в полугодие. (каждое полугодие, ближайшее 30.12.2021 г. отв. Сяткина К. С.)	1. Подготовить приказ о предоставлении сведений по результатам муниципального мониторинга, до 31.01.2022-ответственный- методист - аналитик Ступина Л.Ф. 2. Подготовка экспертных заключений с адресными рекомендациями по совершенствованию дошкольного образования в рамках мониторинга по шкалам МКДО 3-х летних слодов. Ответственный- методист - аналитик МКУ "Новоселовский ММИЦ" Ступина Л.Ф. до 31.01.2022	

<p>Анализ результатов</p>	<p>1.Обобщение и визуализация в виде дефицитно-ресурсной карты МСО по результатам оценочных процедур, в том числе ГИА 9 и ГИА 11 по итогам учебного года/октябрь, 2022 года/главные специалисты отдела образования Пенкина К.Н., Демчишина Е.В., аналитик МКУ "Новоселовский ММЦ" Ходунова О.Н.; 2. Кластеризация образовательных учреждений и планирование работы с ними исходя из определенных кластеров/октябрь, 2022 года/главные специалисты отдела образования Пенкина К.Н., Демчишина Е.В., аналитик МКУ "Новоселовский ММЦ" Ходунова О.Н.; 3. Обсуждение результатов внешних оценочных процедур на РМС и оформление предложений для образовательных учреждений не менее 3 заседания в год: - январь 2022 года (КДР 6 с учетом КДР 4 этих же обучающихся) директор МКУ "Новоселовский ММЦ" Глаголева С.А., главный специалист отдела образования Демчишина Е.В.; - апрель 2022 года (КДР 4, 7, 8 и ВСОШ) директор МКУ "Новоселовский ММЦ" Глаголева С.А., главные специалисты отдела образования Демчишина Е.В., Пенкина К.Н., Аналитик МКУ "Новоселовский ММЦ" Ходунова О.Н., - июль/август 2022 года (ОГЭ, ЕГЭ, ВПР) директор МКУ "Новоселовский ММЦ" Глаголева С.А., главные специалисты отдела образования Демчишина Е.В., Пенкина К.Н., Аналитик МКУ "Новоселовский ММЦ" Ходунова О.Н..</p>		<p>1. Самообразование в области современной аналитики - январь - май 2022- аналитик МКУ "Новоселовский ММЦ" О.Н. Ходунова. 2. При подготовке анализа результатов мониторинга показателей в 2022 году использовать элементы кластеризации (упорядочить объекты в сравнительно однородные группы по ряду признаков), а также выявить и указать факторы, влияющие на результаты мониторинга май-июнь, 2022 - аналитик МКУ "Новоселовский ММЦ" О.Н. Ходунова</p>	<p>1. Самообразование и повышение квалификации в области современной аналитики. 2. Подготовка анализа результатов мониторинга в 2022 с учетом элементов кластеризации и выявлением факторов, влияющих на результаты анализа мониторинга/май-июнь 2022/куратор направления- методист МКУ "Новоселовский ММЦ" А.С. Карпова</p>	<p>Изучить метод анализа с элементами кластеризации, использовать при анализе результатов мониторинга. Определить факторы, которые могут влиять на результаты анализа. (февраль 2022, С.А. Глаголева)</p>	<p>1. Обратить особое внимание на межведомственное взаимодействие и построить более тесную связь с организациями курируемыми волонтерское движение и детские общественные объединения. (в течении года, отв. Сяткина К.С.) 2. Проследить, как образовательные организации вовлечены в работу по развитию социальных институтов воспитания и насколько грамотно построен маршрут по данному направлению работы. (промежуточный до 30.12.2021 г и итоговый до 30.05.2022 г. отв. Сяткина К.С.) 3. Необходимо организовать деятельность по работе РМО классных руководителей, с возможностью предоставления и обсуждения педагогического опыта в рамках классного</p>	<p>Изучить элементы кластеризации и применять их в ходе мониторинга на основе анализа. февраль 2022 г. ответственный Л.Ф. Ступина- аналитик МКУ " Новоселовский ММЦ"2.Определить факторы влияющие на результаты анализа . апрель 2022г. ответственный - Л.Ф. Ступина –аналитик МКУ " Новоселовский ММЦ"</p>
<p>Адресные рекомендации</p>		<p>1. Провести анализ имеющихся успешных практик (январь-февраль 2022, Глаголева С.А.) 2. По результатам анализа имеющихся успешных практик с учетом кластеризации школ, выявленных дефицитов зафиксировать адресные рекомендации по использованию успешных практик. 3. Рассмотреть данные рекомендации, методические материалы на методическом совете, в рабочих группах, РМО и т.д. апрель, май 2022, Глаголева С.А., Ходунова О.Н., Пенкина К.Н., Демчишина Е.В.</p>			<p>В аналитической справке по результатам мониторинга прописывать адресные рекомендации с учетом результатов анализа, а также включать адресные рекомендации по использованию успешных практик. Аналитическую справку с адресными рекомендациями заслушивать на заседании РМС и направлять в ОО. Разрабатывать методические рекомендации (материалы) на основе анализа результатов мониторинга и выявленных дефицитов. Подготовка документа: Аналитическая справка с адресными рекомендациями, рассмотренная на заседании РМС; методические рекомендации (материалы) опубликованные и направленные в ОО (май 2022</p>	<p>5. Изучить и отразить факторы, влияющие на организацию каникулярного отдыха обучающихся образовательных организаций. (до 20.02.2022 г. отв. Сяткина К.С.)</p>	<p>Провести анализ, на основе которого разработать адресные рекомендации конкретным участникам образовательных отношений конкретному кластеру, руководителям ОО и направленными на устранение выявленных в ходе мониторинга. Разработать методические материалы, позволяющие достичь более высоких результатов по итогам проведенного анализа.</p>
<p>Меры-мероприятия</p>	<p>1. Оформить сервис на официальном сайте отдела образования с размещенными планами по актуальным направлениям: - объективность оценочных процедур; - функциональная грамотность и т.д./ноябрь 2022 года/главный специалист отдела образования Пенкина К.Н., инженер по ЗИ МКУ "Новоселовский ММЦ" Трофимова Т.В. 2. Подготовить приказ отдела образования о вменении в обязанность сотрудников, ответственных за проведение оценочных процедур выставление необходимых документов, зафиксированных планами по завершению процедур (не позднее 5 дней)/декабрь 2021 года/главный специалист отдела образования Пенкина К.Н.3. Подготовить приказ о вменении в обязанность сотрудников отдела образования, ответственных за проведение оценочных процедур и руководителей образовательных учреждений выставление нового материала на сайте отдела образования (сайтах образовательных учреждений) с прикреплением активных ссылок в специально выделенном сервисе с планами (анонсы проведения оценочных мероприятий (с целями), описание процедуры, результаты и т.д.) постоянно/декабрь 2021 года/главный специалист отдела образования Пенкина К.Н.4. Подготовить приказ о вменении в обязанность сотрудника, ответственного за проведение ВСОШ выставление необходимых документов, касающихся объективности зафиксированных планом по обеспечению объективности оценочных процедур (в процессе проведения мероприятий)/декабрь 2021 года/главный специалист отдела</p>	<p>Разработка и утверждение муниципальной программы по развитию системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи Новоселовском районе на 2021-2024 годы -январь 2022 - аналитик МКУ "Новоселовский ММЦ" О.Н. Ходунова</p>		<p>Включить в муниципальный план работы: - проведение профессиональных конкурсов для руководителей, заместителей руководителей; - проведение собеседований со школьными управленческими командами по согласованию программ развития школ района/январь-февраль 2022/начальник отдела образования Г.В. Качаева</p>	<p>Спланировать мероприятия по устранению выявленных в ходе проведения анализа недостатков, дефицитов: Подготовка документов: план, дорожная карта, ИП о проведении мероприятий, программы мероприятий, протоколы проведенных мероприятий. (июнь 2022, С.А. Глаголева)</p>	<p>По итогам организации мониторинга и анализа по реализации детского самоуправления,разработать меры и мероприятия направленные на более эффективную работу в рамках организации детского самоуправления в образовательных организациях. (промежуточный до 30.12.2021 г и итоговый до 30.05.2022 г. отв. Сяткина К.С.)</p>	

Управленческие решения				Доработка управленческих решений с указанием сроков реализации и сведений об ответственных / участников /январь 2022/куратор направления-методист МКУ "Новоселовский ММИЦ" А.С. Карпова	1. Доработать управленческие решения с указанием сроков реализации и сведений об ответственных / участников. 2. Корректировка плана работы отдела образования на 2021-2022 учебный год, с учетом доработанных управленческих решений/январь 2022/начальник отдела образования Г.В. Качаева	Внести изменения в должностные инструкции специалистов МКУ «Новоселовский ММИЦ», определив ответственность за конкретные направления мониторинга. Принимать управленческие решения на основе проведенного анализа результатов мониторинга с указанием сроков и ответственных Подготовка документа: Приказ отдела образования (июнь 2022)		Разработать и утвердить приказом по отделу образования управленческие решения по итогам анализа с указанием участников, ответственных и сроками реализации- апрель 2022 года. Ответственный аналитик МКУ " Новоселовский ММИЦ" Л.Ф. Ступина
Анализ эффективности проведенных мероприятий	1. Проведение собеседований с управленческими командами образовательных учреждений по итогам учебного года (в формате: предполагаемые результаты ООП на учебный год по уровням, плановая цель и задачи, проведенные мероприятия с указанием средств достижения цели, имеющиеся результаты, выявленные проблемы и ключевые мероприятия на предстоящий год)/июнь 2022 года/начальник отдела образования Качаева Г.В. 2. Оформление и публикация итогов собеседования (рефлексивные листы (ОУ), аналитические справки (отдел образования) на сайте отдела образования. 3. Публичное представление годовых планов работы образовательных учреждений, оформленных в проектном формате/сентябрь 2022 года/начальник отдела образования Качаева Г.В.	Подготовить анализ эффективности принятых мер, проведенных мероприятий по данному направлению с учетом динамики процессов, вычленив проблемы, которая позволит определить новую цель для выстраивания управленческого цикла (май 2022, Демчишина Е.В.)		Подготовка анализа эффективности принятых мер, проведенных мероприятий по данному направлению с учетом динамики процессов, выявлением проблемы, и планом дальнейший действий для совершенствования мероприятий управленческого цикла /май 2022/куратор направления-методист МКУ "Новоселовский ММИЦ" А.С. Карпова	1. Проведение собеседований с управленческими командами образовательных учреждений по итогам учебного года (в формате: предполагаемые результаты ООП на учебный год по уровням, плановая цель и задачи, проведенные мероприятия с указанием средств достижения цели, имеющиеся результаты, выявленные проблемы и ключевые мероприятия на предстоящий год)/июнь 2022 года/начальник отдела образования Качаева Г.В. 2. Оформление и публикация итогов собеседования (рефлексивные листы (ОУ), аналитические справки (отдел образования) на сайте отдела образования. 3. Публичное представление годовых планов работы образовательных учреждений, оформленных в проектном формате/сентябрь 2022	Проанализировать принятые меры / мероприятия на предмет эффективности с указанием выявленных проблем и управленческих решением с указанием сроков . Подготовка документа: аналитическая справка, представленная на РМС и направленная в ОО (июнь 2022, С.А. Глаголева)	Организовать качественный анализ результатов по итогам принятых мер, управленческих решений и проведенных мероприятий определенных по итогам промежуточного и итогового мониторинга за 2021-2022 учебный год с учетом результатов мониторинга за 2020-2021 год. (промежуточный до 30.12.2021 г и итоговый до 30.05.2022 г. отв. Сятына К. С.)	Провести анализ эффективности проводимых мероприятий за отчетный период - октябрь 2022 года - ответственный - аналитик-методист МКУ " Новоселовский ММИЦ"Л.Ф. Ступина