

Приложение № 2 к приказу отдела образования от  
13.02.2023 года №71/1



Утверждена:

начальник отдела образования администрации  
Новоселовского района

Г.В. Качаева

Приказ № 71/1 от 13.02.2023

### **Дорожная карта**

## **реализации проекта по организации методической поддержки общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, общеобразовательным организациям, функционирующим в зоне риска в Новоселовском районе в 2022 -2023 году**

Национальный проект «Образование» ставит перед системой образования ключевую задачу обеспечения глобальной конкурентоспособности российского образования и вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования. Решение данной задачи невозможно без разработки и реализации мероприятий по поддержке общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты по совокупности оценочных процедур (далее – ШНОР и ШНСУ, школы с низкими результатами обучения, школы, функционирующие в зоне риска), которые сталкиваются с целым рядом вызовов и трудностей, связанных с внутренними и внешними условиями их работы (ресурсное, материально-техническое, кадровое оснащение, состав контингента обучающихся, педагогико-методический потенциал коллектива, организационные особенности и т.д.).

Настоящая Дорожная карта является неотъемлемой частью муниципальной программы повышения качества образования и поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (с изменениями и дополнениями): [http://novuo.ru/2021/DOCUMENT/programma\\_po\\_rabote\\_so\\_shnor\\_i\\_shnsu.pdf](http://novuo.ru/2021/DOCUMENT/programma_po_rabote_so_shnor_i_shnsu.pdf), <http://novuo.ru/index/shnor/0-114> разработана в соответствии с региональными дорожными картами <https://clck.ru/Rp2wH>, <https://clck.ru/raHqH> в целях повышения качества образования, сокращения разрыва в образовательных возможностях и результатах обучения школьников, обусловленных социально-экономическими характеристиками их семей, сложностью контингента за счёт повышения педагогического и ресурсного потенциала/обеспечения ШНОР и ШНСУ, вошедших в список школ с низкими результатами, согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий, а так же направлена на реализацию целей и задач, определенных региональной концепцией управления качеством образования в Красноярском крае, муниципальной программой управления качеством образования в

Новоселовском районе (от 21.06.2021, №273/1) и решением районного августовского педагогического совета (от 31.08.2021, приказ №309/1) [http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/reshenie\\_avgustovskogo\\_pedsoveta.pdf](http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/reshenie_avgustovskogo_pedsoveta.pdf)

В данный список школ вошли: 2021-2022 5 общеобразовательных организаций, что составляет 56 % от общего количества образовательных организаций, реализующих программы общего образования. 2022-2023 год - 8 школ (4 ШНОР, 4 -школы, функционирующие в зоне риска снижения результатов) – 88,8 %

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Исполнители	Планируемые результаты
<b>Мероприятия, направленные на идентификацию ШНОР и ШНСУ, а также школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов (организацию работы и мониторинг эффективности поддержки ШНОР и ШНСУ)</b>				
1.	Корректировка школ-участниц проекта согласно алгоритма ФГБУ «ФИОКО»	декабрь, 2021 апрель, декабрь 2022 апрель, декабрь 2023	Отдел образования на основании данных ФИОКО, ЦОКО	2021 - 2022 год: отобрано 5 школ: 4 школы-участницы из списка школ, имеющих низкие образовательные результаты (ФИОКО), 1 школа – школа регионального и муниципального проекта. <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz_o_realizacii_proekta_po_povysheniju_kachest.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz_o_realizacii_proekta_po_povysheniju_kachest.pdf</a> 2022-2023: отобрано 8 школ: ШНОР: 3 школы - из списка школ, имеющих низкие образовательные результаты (ФИОКО), 1 школа – участник проекта «500+» (2-й год сопровождения) 4 школы: школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов
2.	Проведение анализа образовательных результатов учащихся на основании данных ВПР 2021 (методика	Март, 2022 Январь, февраль	Демчишина Е.В., муниципальный	По уровням риска исходя из уровня неосвоения ООП

	ФИОКО) с целью определения причин попадания школ в категорию ШНОР	2023	координатор	(базово или умеренно неуспевающие) и ресурсных дефицитов (повышенный уровень ресурсных дефицитов, базовый уровень ресурсных дефицитов). <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_seminare_18.03.2022.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_seminare_18.03.2022.pdf</a>
3.	Проведение мониторинга рисков снижения результатов. Анализ снижения рисков	Май-июнь, 2022 Май-июнь 2023	Демчишина Е.В., муниципальный координатор	Определена доля школ, функционирующих в зоне рисков снижения образовательных результатов, доля школ, в которых ликвидированы риски
4.	Формирование перечня школ, функционирующих в зоне рисков снижения образовательных результатов	Июнь, 2022 Июнь, 2023	Демчишина Е.В., муниципальный координатор	Изменение деятельности школы - участника проекта <a href="http://novuo.ru/index/500/0-132">http://novuo.ru/index/500/0-132</a>
5.	Сопровождение школ, участниц проекта «500+»	По плану (приложение к дорожной карте)	Демчишина Е.В., муниципальный координатор	
<b>Мероприятия, направленные на выявление динамики образовательных результатов в ШНОР</b>				
6.	Организация и проведение мероприятий по поддержке школ, не достигших положительной динамики в результатах ВПР, ГИА (ОГЭ, ЕГЭ) по математике, русскому языку и другим предметам (по необходимости), КДР 4,6,7,8 (ШНОР, школы, находящиеся в зоне риска)	По плану отдела образования	Демчишина Е.В., муниципальный координатор Пенкина К.Н.- главный специалист отдела образования Глаголева С.А.- директор МКУ «Новоселовский ММЦ»	
7.	Анализ результатов оценочных процедур, составление адресных рекомендаций для школ района	Ноябрь, февраль, март - май (ежегодно)	Специалисты отдела образования, методисты МКУ «Новоселовский ММЦ»	Получены сводные данные по ОО, приняты управленческие решения, даны рекомендации ОО, проведена корректировка планов работы <a href="https://disk.yandex.ru/d/tgEi-K-">https://disk.yandex.ru/d/tgEi-K-</a>

				<a href="#">8Ru2QfA</a>
8.	Организация и проведение РМО для педагогов с рассмотрением западающих вопросов (по запросам педагогов).	По планам работы	Глаголева С.А.- директор МКУ «Новоселовский ММЦ»	В планы РМО учителей включены вопросы по затруднениям педагогов, проведены мероприятия с рассмотрением трудностей педагогов.
<b>Мероприятия, направленные на нормативное и методическое обеспечение поддержки ШНОР и ШНСУ</b>				
9.	Участие в краевых семинарах-совещаниях с муниципальными координаторами по поддержке и сопровождению ШНОР и ШНСУ	Ежемесячно в течение 2022-2023 года по графику ИПК	Демчишина Е.В., муниципальный координатор	Выстраивание единых подходов в формировании системы работы со ШНОР
10.	Координация работ со школьными командами по разработке, реализации и корректировке школьных программ повышения качества образования	В течение 2022-2023 года	Демчишина Е.В., муниципальный координатор	Разработано не менее 5 школьных программ повышения качества образования: <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz_73_ot_08.02.2022_o_ra_zrobotke_shkolnoj_prog.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz_73_ot_08.02.2022_o_ra_zrobotke_shkolnoj_prog.pdf</a> ; <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_vebinare_po_konstruktoru_programm.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_vebinare_po_konstruktoru_programm.pdf</a> <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/svodnaja_informacija_po_programmam_kopija.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/svodnaja_informacija_po_programmam_kopija.pdf</a>
11.	Анализ функционирования внутренней системы оценки качества образования ШНОР и ШНСУ	Сентябрь 2022,2023	Специалисты отдела образования, методисты МКУ «Новоселовский ММЦ» Кураторы	Справка по результатам анализа, адресные рекомендации по устранению несоответствий (при наличии) для доработки школьных программ поддержки ШНОР
12.	Анализ эффективности повышения квалификации педагогических работников ШНОР и ШНСУ	Май, декабрь 2022-2023	Глаголева С.А. – директор МКУ «Новоселовский ММЦ»,	Справка по результатам анализа, адресные рекомендации по устранению

			Демчишина Е.В.- главный специалист	несоответствий (при наличии) для разработки муниципальных программ поддержки ШНОР
13.	Собеседование с административной командой ШНОР и ШНСУ по результатам учебного года	Май, ноябрь ежегодно	Г.В. Качаева – начальник отдела образования Демчишина Е.В.- главный специалист отдела образования	Собеседование проведено, даны рекомендации, намечен план действий на новый учебный год <a href="http://novuo.ru/2021/DOCUMENT/Scan-9-.pdf">http://novuo.ru/2021/DOCUMENT/Scan-9-.pdf</a> <a href="http://novuo.ru/2021/DOCUMENT/o_sobesedovanii_compressed.pdf">http://novuo.ru/2021/DOCUMENT/o_sobesedovanii_compressed.pdf</a>
14.	Проведение оценки деятельности образовательных организаций по итогам учебного года, выявление динамики образовательных результатов	Июнь 2022 Июнь 2023	Специалисты отдела образования, методисты МКУ «Новоселовский ММЦ» Кураторы	Обновление списка ШНОР и ШНСУ
15.	Проведение мониторинговых исследований, направленных на: - комплексную оценку условий деятельности, управленческого и педагогического потенциала - анкетирование обучающихся, родителей, педагогов по вопросу удовлетворенности образовательным процессом в ОО	Сентябрь 2022,2023	Л.В. Прохорова - главный специалист, главный специалист отдела образования	Результат мониторинга является основанием для корректировки муниципальной и школьных программ поддержки ШНОР
16.	Проведение методического/управленческого аудита/ десанта/экскурсий по выявлению проблемных зон и особенностей ШНОР и ШНСУ, связанных с результатами образовательной деятельности на основе анализа показателей муниципальной программы (комплекс мер) «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях»	В течение года по плану отдела образования	Команда отдела образования	Аналитическая справка по итогам аудита/десанта
17.	Проведение оценки деятельности образовательных	Май-июнь 2023	Команда отдела	Обновление списка ШНОР и

	организаций по итогам учебного года, выявление динамики образовательных результатов на основе методического аудита показателей	года	образования	ШНСУ
18.	<p>Проведение семинаров для административных команд и педагогических коллективов ШНОР на основе результатов мониторингов и выявленных дефицитов:</p> <p>Муниципальный организационно-методический семинар «Как обеспечить профессиональное развитие педагогов?»</p> <p>Аналитический семинар «Анализ результатов методического сопровождения педагогов по компенсации профессиональных дефицитов»</p> <p>Семинар – совещание «Механизмы управления качеством образования. Управление на основании объективных данных»</p> <p>Семинар-практикум «От результатов к планированию»</p> <p>Семинар-практикум «Урок и внеурочное занятие в деятельностном подходе: от проектирования до анализа»</p>	2022-2023 год	Команда отдела образования	<p>Семинары проведены со всеми командами и педагогами ШНОР</p> <p><a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_predostavlenii_ssylok.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_predostavlenii_ssylok.pdf</a></p> <p><a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/svodnaja_informacija_po_seminaram.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/svodnaja_informacija_po_seminaram.pdf</a></p>
19.	Участие ШНОР в независимых и внешних исследованиях качества начального общего, основного общего и среднего общего образования: участие во Всероссийских проверочных работах, диагностических работах	По графику	Глаголева С.А. – директор МКУ «Новоселовский ММЦ», Демчишина Е.В.- главный специалист	Получены результаты независимой и внешней оценки качества образования
20.	Педагогические советы в ШНОР «Обсуждение результатов диагностики и адресные рекомендации»	Май 2022,2023 Ноябрь- январь 2022,2023	Команды школ ШНОР и школ, функционирующих в зоне риска	Педагогические советы проведены
21.	Организация участия педагогов и управленческих кадров в федеральных, региональных событиях/мероприятиях по повышению качества образования в ШНОР	В течение года (по плану)	Команды школ ШНОР и школ, функционирующих в зоне риска	100 % ШНОР включены в события/мероприятия по повышению качества образования различного уровня
22.	Организация и проведение муниципальных	В течение года	Глаголева С.А. –	

	(межмуниципальных), школьных событий (мероприятий) по повышению качества образования в ШНРО для разных кластеров и категорий участников образовательного процесса по повышению качества образования, в т.ч. проведение Дней Открытых дверей в школах ШНОР:	(по плану)	директор МКУ «Новоселовский ММЦ», Демчишина Е.В.- главный специалист	<a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/svodnaja_informacija_po_seminaram.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/svodnaja_informacija_po_seminaram.pdf</a>
23.	Анализ результатов участия педагогов и управленческих кадров в федеральных/региональных/муниципальных событиях/мероприятиях по повышению качества образования	Май, 2022	Глаголева С.А. – директор МКУ «Новоселовский ММЦ», Демчишина Е.В.- главный специалист	
24.	Выявление школ лидеров, организация взаимодействия между ШНОР и школой лидером, ШНОР и куратором	Май - июнь, 2022	Специалисты отдела образования, методисты МКУ «Новоселовский ММЦ»	Заключено не менее 3-х соглашений, договоров об организации сотрудничества (МБОУ Комская СОШ – куратор проекта «500+», МБОУ Дивненская СОШ- МБОУ Игрышенская СОШ, МБОУ Светлолобовская СОШ-МБОУ Барайтская СОШ), определены основные направления сотрудничества, наличие в муниципалитете, школах приказов о назначении кураторов
25.	Информационное сопровождение хода реализации мероприятий муниципальной программы через сайты отдела образования, ШНОР и других категорий школ	постоянно	Отдел образования Кураторы Директора ШНОР	Информация о реализации мероприятий программ: муниципальных и школьных размещена на официальных сайтах организаций
26.	Мониторинг реализации МППКО	Мониторинг	Демчишина Е.В.-	Проведен сбор и обработка

		реализации МПКО - Промежуточный мониторинг – январь-февраль 2022 Мониторинг муниципальных механизмов управления качеством образования – май – июнь (ежегодно)	главный специалист	информации по показателям направления, подготовлены рекомендации <a href="http://novuo.ru/prikaz_o_nachale_monitoringa.pdf">http://novuo.ru/prikaz_o_nachale_monitoringa.pdf</a>
<b>Мероприятия, направленные на профессиональное развитие педагогических и руководящих работников ШНОР и ШНСУ</b>				
27.	Организация муниципальных и исполнение внешних процедур выявления профессиональных дефицитов педагогических работников.	По плану	Глаголева С.А.- директор МКУ «Новоселовский ММЦ»	В рамках реализации муниципальной программы диагностика проведена в ШНОР от 80% до 100%. Определен % педагогов, имеющих дефициты по видам грамотностей и т.д.
28.	Формирование заказа на осуществление процедуры оценки профессиональных дефицитов	По графику	Глаголева С.А.- директор МКУ «Новоселовский ММЦ»	Наличие заявки/корпоративного заказа на осуществление процедур оценки профессиональных дефицитов педработников (МБОУ Светлолобовская СОШ, МБОУ Новоселовская СОШ, МБОУ Анашенская СОШ, МБОУ Комская СОШ)
29.	Организация методического сопровождения ШНОР, школ, функционирующих в зоне риска, в том числе по разработке ИОМ педработников		Глаголева С.А.- директор МКУ «Новоселовский ММЦ»	Наличие в школах ШНОР, школах, функционирующих в зоне риска ИОМ педработников



				<a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/ob_iom.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/ob_iom.pdf</a>
30.	Формирование заказа на прохождение курсов повышения квалификации педагогов на основе профессиональных дефицитов	По графику ККИПК (ежегодно)	Глаголева С.А.- директор МКУ «Новоселовский ММЦ»	Сформирован перечень тематик программ повышения квалификации для педагогов ШНОР и ШНСУ, школ, функционирующих в зоне риска, в том числе по разработке ИОМ педработников
31.	Обучение школьных команд и педагогов ШНОР и ШНСУ методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям, в т.ч прохождение стажировок: семинар-стажировка по теме: <b>«Стратегический менеджмент: управление портфелем проектов»</b>  <b>стажировка по смешанному обучению (г. Ачинск, г. Ужур)</b>  Семинар «Создание условий для формирования цифровой образовательной среды на муниципальном уровне и уровне образовательной организации»  Краевой методический сбор «Федеральный проект «Школа Минпросвещения России»: возможные способы обеспечения методического сопровождения на муниципальном уровне	Постоянно  Февраль 2023  Март- май  Май  Май		Обучение проведено  Приняли участие команды 2-х школ (МБОУ Бараитская СОШ, МБОУ Игрышенская СОШ) 2 команды МБОУ Новоселовской СОШ прошли данные стажировки (28 чел)  Педагоги ознакомлены с наиболее эффективными инструментами, которые могут быть использованы как компоненты цифровой образовательной среды учреждений Новоселовского района. Принято решение о проведении семинара в выездном формате по заявкам школ
32.	Реализация проектов партнерства ШНОР со школами-лидерами в рамках сетевого взаимодействия; развитие	постоянно	Кураторы Директора ШНОР	Заключены соглашения о взаимодействии, определены

	сетевых форм взаимодействия образовательных организаций, проведение сетевых межшкольных мероприятий			основные направления сотрудничества
33.	Проведение семинара-практикума по лучшим практикам наставничества в рамках взаимоотношений ШНОР и ШНСУ	Декабрь 2022		Семинар проведен
34.	Участие в курсе ПК «Проектно-программный подход как способ повышения качества образования в школе»  Участие в цикле семинаров для заместителей директоров по УВР и методистов школ по сопровождению профессионального развития педагогов в ОО	22.03.2022-31.05.2022  Январь- июнь 2023	Муниципальный координатор ШНОР и ШНСУ, управленческая команда ШНОР и ШНСУ Анашенская СОШ – ШНОР Толстомысенская СОШ – школа, функционирующая в зоне риска	Разработана школьная программа повышения качества образования в МБОУ Анашенской СОШ, проведена защита программы на краевом и муниципальном уровнях. Разработана муниципальная дорожная карта по организации методической поддержки общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, общеобразовательным организациям, функционирующим в зоне риска в Новоселовском районе в 2022 - 2023 году <a href="http://novuo.ru/2023/DOC/ob_uch_avstii_v_seminarakh_shnor.pdf">http://novuo.ru/2023/DOC/ob_uch_avstii_v_seminarakh_shnor.pdf</a>  - формируется (корректируется) программа по профессиональному развитию педагогов в ОО (2 школы)
35.	Экспертиза школьных программ по повышению качества образования в ШНОР и школах, функционирующих в зоне риска	июнь 2022	Специалисты отдела образования, методисты МКУ «Новоселовский	Справка по результатам анализа, адресные рекомендации по устранению

			ММЦ» Кураторы	несоответствий (при наличии) для доработки школьных программ поддержки ШНОР <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/ob_ekhsperize_i_zashhite_programm.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/ob_ekhsperize_i_zashhite_programm.pdf</a> <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz-vystavit.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz-vystavit.pdf</a>
36.	Защита школьных программ по повышению качества образования	Июнь,2022 Июнь 2023	Специалисты отдела образования, методисты МКУ «Новоселовский ММЦ» Кураторы Школьные команды	Разработано не менее 5 школьных программ повышения качества образования, в т.ч. проектов по ликвидации учебной неуспешности. Школьные команды получили адресные рекомендации по корректировке программ. <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz-vystavit.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz-vystavit.pdf</a>
37.	Участие в Летней школе «Краевые проектные игры»	Ежегодно, по графику ИПК	2021- команда МБОУ Светлолобовской СОШ 2022 - команда МБОУ Бараитской СОШ 2023-МБОУ Светлолобовская СОШ	Предоставлены условия для повышения профессионального мастерства управленческих кадров в области повышения качества образования в ШПРО и ШНСУ <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/ob_uchastii_v_letnee_shkole.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/ob_uchastii_v_letnee_shkole.pdf</a>
38.	Участие в форуме управленческих практик (ФУП)	Ежегодно, по графику ИПК	2021-2022 - команда МБОУ Новоселовской СОШ, муниципальная команда 2022-2023 год – директор МБОУ	Предоставлены условия для повышения профессионального мастерства управленческих кадров в области повышения качества образования в ШПРО и ШНСУ. Обобщен и

			Новоселовской СОШ, главный специалист Демчишина Е.В.	представлен опыт работы по работе со ШНОР на основе имеющихся данных мониторинговых процедур.
39.	Региональный атлас (публикации)	По графику ИПК		7 практик (54%) были включены в РАОП: - 3 практики (43%) на продвинутом уровне: Пенкина К.Н. (Отдел образования, проект «500+»), Арбузова Н.П. (Новоселовская СОШ), Чернова Е.Н. (Легостаевская СОШ). - 4 практики (57%) на начальном уровне: Дубовская Е.В. (Бараитская СОШ), Косырькова Е.Н. (Легостаевская СОШ), Маштаров В.В. (Толстомысенская СОШ), Иванова В.Г. (Новоселовская СОШ).
40.	Межмуниципальный форум успешных образовательных практик – 2022  Участие в межмуниципальном педагогическом форуме «Современное образование: достижения и инновации» г. Назарово	С 20.05 2022 – 06.11.2022 (3 этапа)	Специалисты отдела образования, методисты МКУ «Новоселовский ММЦ» Общеобразовательные организации	1.Разработано и утверждено приказом отдела образование положение о муниципальном форуме успешных образовательных практик, как муниципальном этапе заявочной кампании в РАОП (1 раз в 2 года), собраны заявки на Форум до 25.06.2022. сроки проведения – до 03.11.2022 Выявлены успешные

				образовательные практики по 9 направлениям <a href="http://mmc24443.ucoz.ru/index/master_klass_ushpeshnykh_praktik/0-184">http://mmc24443.ucoz.ru/index/master_klass_ushpeshnykh_praktik/0-184</a> 2. Приняли участие команды 4 школ, 3-х детских садов, команда отдела образования. Представлено 5 практик, 4 из них выбраны для сетевого взаимодействия
41.	<p>Участие в региональных семинарах/ вебинарах для муниципальных координаторов ШНРО и ШНСУ (горизонтальное обучение):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>*«Механизмы идентификации и кластеризации школ, включая ШНРО (на примере Енисейского района)»</li> <li>*Обучающий семинар для муниципальных координаторов и управленческих команд ШНРО по освоению способов работы в электронной оболочке «Конструктор школьных программ ПКО»</li> <li>*«Методический десант как эффективная форма методического сопровождения педагогов и школ» (на примере Балахтинского района)</li> <li>*Семинар «Эффективные форматы взаимодействия школ-лидеров со школами, демонстрирующими низкие результаты» (на примере г. Назарово)</li> <li>* Серия семинаров по теме «Подходы к организации деятельности муниципальных координаторов ШНОР для повышения качества образования в условиях реализации управленческого цикла»</li> </ul>	По графику ИПК	Демчишина Е.В. – главный специалист, муниципальный координатор Директора ОО	<p>Получен опыт работы других территорий по выходу ШНРО и ШНСУ в эффективный режим функционирования</p> <p>Выступление по теме «Выстраивание системы работы с управленческими командами школ муниципалитета (в т.ч. ШНОР, школ, находящихся в зоне риска снижения результатов) на основе результатов мониторинговых (оценочных) процедур для повышения качества образования.»</p>
<b>Мероприятия, направленные на профилактику учебной неуспешности обучающихся школ района</b>				
42.	Участие в семинарах/вебинарах на уровне региона/федерации/межмуниципальный			Участие во всероссийской научно-практической

				конференция «Проектирование системы взаимодействия с родителями в условиях резильентной школы» (проект «Петербургское партнёрство: учимся вместе»)
43.	Проведение серии семинаров/совещаний на уровне муниципалитета/школ по учебной неспешности  Окружные события по повышению качества образования в ШНРО и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов: - окружное семинар-совещание по теме: <b>«Школьная неуспешность: профилактика и ликвидация школьной неуспешности»</b> , в г. Ачинск	Апрель-май 2022  Ноябрь, 2022	Демчишина Е.В.- главный специалист отдела образования	Проведено не менее 2-х семинаров/совещаний на уровне муниципалитета/школ <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/svodnaja_informacija_po_seminaram.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/svodnaja_informacija_po_seminaram.pdf</a>
44.	Организация работы по предоставлению школам материалов, рекомендаций, проектов программ на тему «Учебная неспешность» для проведения семинаров на уровне ОО, разработки программ.	Апрель-май 2022	Демчишина Е.В.- главный специалист отдела образования	На официальном сайте отдела образования размещена информация /методические материалы для организации мероприятий <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/ob_uchebnoj_neuspeshnosti_i_provedenii_seminarov.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/ob_uchebnoj_neuspeshnosti_i_provedenii_seminarov.pdf</a>
45.	Разработка нормативных документов по организации и проведению мониторинга школьного благополучия	Август 2022 года	ККИПК, ЦОКО Глаголева С.А. – директор МКУ «Новоселовский ММЦ», Демчишина Е.В.- главный специалист	Определены школы, в которых имеются наработки, «зачатки» по данной теме
46.	Проведение мониторинга школьного благополучия в	По готовности	Команда	отдела

	школах муниципалитета	ЦОКО	образования	
47.	Организация работы по разработке программ профилактики и ликвидации школьной неуспешности	Май-август 2022 года	Демчишина Е.В.- главный специалист, Глаголева С.А. – директор МКУ «Новоселовский ММЦ», Директора ОО	100% школ, в которых сформирован <b>проект</b> программы/системы профилактики и ликвидации школьной неуспешности <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz-145.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prikaz-145.pdf</a>
48.	Организация работы по разработке ИУПов (адресных образовательных программ) для слабоуспевающих и неспевающих обучающихся	Май – октябрь 2022 года	Министерство образования Красноярского края, ККИПК, Демчишина Е.В.- главный специалист, Глаголева С.А. – директор МКУ «Новоселовский ММЦ», Директора ОО	Наличие школ (33 % школ (3школы)), в которых разработаны ИОМ, ИУП (адресные образовательные программы) -2022 2023 год – наличие в 5 школах ИОМ, ИУП
49.	Анализ наличия в штатном расписании школ должности «тьютор» и/или приказа директора школы по организации тьюторской поддержки обучающихся для ликвидации учебных дефицитов	Май-июнь 2022 года	Экономисты отдела образования, Директора ОО Демчишина Е.В.- главный специалист	Справка о наличии школ (%), в которых организована тьюторская поддержка обучающихся для ликвидации учебных дефицитов (отправная точка)
50.	Организация работы по распространению успешных педагогических/управленческих практик по профилактике детской неуспешности	В течение 2022 - 2023 года	Демчишина Е.В.- главный специалист, Глаголева С.А. – директор МКУ «Новоселовский ММЦ»	Наличие школ, в которых имеется опыт/система по распространению данных практик  Выступление педагогов на межмуниципальном педагогическом форуме «Современное образование: достижения и инновации» г.

				Назарово  Межмуниципальном форуме образовательных практик, Новоселово
51.	Организация и проведение окружных событий (западный округ) по детской неуспешности.	Октябрь- ноябрь 2022	Демчишина Е.В.- главный специалист	
<b>Мероприятия. Направленные на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов</b>				
52.	Мониторинг ресурсных дефицитов в школах, в т.ч. функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Июнь,2022 Июнь,2023	Демчишина Е.В.- главный специалист, директора ОО	Подготовлена справка <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_monitoringe_resursnykh_deficitov-prikaz_216.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_monitoringe_resursnykh_deficitov-prikaz_216.pdf</a>
53.	Анализ данных, полученных в ходе мониторинга	Июнь,2022	Демчишина Е.В.- главный специалист	Выявлены школы, которые по двум из трех показателей имеют низкие результаты <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_monitoringe_resursnykh_deficitov-prikaz_216.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/o_monitoringe_resursnykh_deficitov-prikaz_216.pdf</a>
54.	Реализация дорожной карты по созданию и функционированию центров образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста»	В течение года	Демчишина Е.В.- главный специалист	Пополнение материально-технической базы посредством приобретения современного оборудования, повышение уровня профессионального мастерства учителей, работающих в центрах образования <a href="http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prilozhenie_4.pdf">http://novuo.ru/2022/DOCUMENT/prilozhenie_4.pdf</a>
55.	Реализация мероприятий муниципального плана по обеспечению профессионального развития педагогических работников Новоселовского района на 2021 – 2022 учебный год (раздел 2. Мероприятия/меры и	В течение года	Демчишина Е.В.- главный специалист Глаголева С.А. – директор МКУ	Закрыты вакансии в школах района, реализуются все предметы учебного плана, осуществляется сопровождение



	управленческие решения, направленные на устранение кадровых потребностей в ОО района)		«Новосёловский ММЦ» Руководители ОО	учащихся узкими специалистами <a href="https://disk.yandex.ru/i/1pFU5GEfTJw8JA">https://disk.yandex.ru/i/1pFU5GEfTJw8JA</a>
<b>Мероприятия, направленные на создание муниципальной инфраструктуры, развитие современной образовательной среды и финансовое обеспечение поддержки ШНОР и ШНСУ</b>				
56.	Развитие сетевых форм взаимодействия образовательных организаций	постоянно	Отдел образования	Заключены соглашения (договоры) о сетевом взаимодействии, спроектирован и создан Портал сетевых сообществ системы образования Новоселовского района на базе СДЭО Moodle и опубликован на приобретенном хостинге, расположенном в Российской Федерации <a href="https://ps.novmmc24443.ru/">https://ps.novmmc24443.ru/</a> , Руководители РМО освоили возможности, способы и инструменты Портала для организации сетевого взаимодействия педагогов; разработаны дизайн и структура двух районных сетевых сообществ (РМО учителей иностранного языка и РМО учителей информатики) Проведено по 2 мероприятия РМО в сетевой форме по актуальным вопросам
57.	Создание сетевого ресурса по реализации муниципальных программ повышения качества образования/управления механизмами качества образования	Сентябрь-октябрь 2022	Отдел образования	Ресурс создан и функционирует

58.	Привлечение средств для пополнения ресурсной базы образовательных организаций (в том числе в рамках Национального проекта «Образование»)	Весь период	Министерство образования Красноярского края, отдел образования администрации Новоселовского района, Директора ШНОР, школ, функционирующих в зоне риска	Модернизированная ресурсная база за счет открытия центров образования «Точка роста» (2021 г - 3 Центра, из них 2 Центра в ШНОР, 2022 г - 2 Центра, 1 школа – школа зоны риска, 2023 – 1 Центр (школа проекта «500+»), 2024 - 3 школы - 2 ШНОР). Так же в рамках реализации мероприятий по модернизации школьных систем образования пройдет капитальный ремонт в 4-х школах с обновлением МТБ (2022,2023,24,25)
59.	Внесение изменений в постановление администрации Новоселовского района от 18.02.2010 №117 «Об утверждении Примерного положения об оплате труда работников муниципальных образовательных учреждений Новоселовского района»	Август 2022	Отдел образования администрации Новоселовского района	Внесены изменения в приложение № 3 «Виды выплат стимулирующего характера, размер и условия их осуществления, критерии оценки результативности и качества деятельности учреждений для руководителей и заместителей»
<p>Приложение к дорожной карте по сопровождению школ, участниц проекта «500+»</p> <p>Сопровождение школ, участниц проекта «500+»</p>				
Участие в серии семинаров с ФИОКО, Красноярским ИПК и школами-участницами проекта	По графику	Демчишина Е.В., муниципальный	Установочный семинар проведен, в министерство образования (КК ИПК)	

		координатор	направлены отчеты о муниципальных координаторах и кандидатах в кураторы
Организация анкетирования участников образовательных отношений в отобранных школах, определение рисков профилей школы (далее – РПШ)	Январь, 2022	Демчишина Е.В., муниципальный координатор, Пенкина К.Н. - куратор школы, МБОУ Комская СОШ	Анкетирование проведено. Анкетирование направлено на всех участников образовательных отношений для выявления факторов риска учебной неуспешности в школе.
Назначение кураторов по работе со школами из числа лучших управленцев (директора, заместители директора школ) в соответствии с рекомендациями ФГБУ «ФИОКО» по отбору кураторов с учетом результатов централизованного анкетирования кандидатов	Январь, 2022	Демчишина Е.В., муниципальный координатор ККИПК	Кураторы назначены в 1 школу-участницу проекта 500+ по результатам анкетирования. 2 куратора назначены в 3 школы (ШНОР) другого муниципалитета (Балахтинский район). Один куратор может работать не более чем с двумя школами. Куратор должен владеть Методикой адресной поддержки школ, проводить консультации и посещение школ, верифицировать рискованный профиль школы, согласовывать выполнение школой этапов, фиксируемых в ИС Мониторинга электронных дорожных карт (ИС МЭДК)
Проведение семинаров для ОО из числа школ-участниц проекта	В течение года по графику	Демчишина Е.В., муниципальный координатор, Пенкина К.Н. - куратор школы, МБОУ Комская СОШ	Определен график выездов кураторов в школы для верификации рискованного профиля школы, дальнейшей работы
Размещение в ИС МЭДК рискованных профилей школ участниц		ККИПК Отдел образования (координатор) куратор	Школы и кураторы начинают работу с РПШ

Осуществление мониторинга «Выявление школ с низкими результатами обучения и/или школ функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» в рамках Региональной программы (муниципальной программы) (комплекс мер) «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях»	Февраль 2022	ККИПК Отдел образования	В рамках реализации Региональной/муниципальной программы (комплекса мер) «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» определена доля школ с низкими результатами обучения и/или школ функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (ШНОР и ШНСУ)
Организация первичного посещения школ с целью знакомства, повторного посещения школы (экскурсия) с целью верификации РПШ и отметки в ИС МЭДК	Февраль 2022	Демчишина Е.В. – муниципальный координатор, Пенкина К.Н. - куратор	Школы проекта посетили кураторы, РПШ верифицирован, отметка внесена в ИС МЭДК (для школ-участниц проекта)
Участие в серии семинаров для муниципалитета по результатам мониторинга «Выявление школ с низкими результатами обучения и/или школ функционирующих в неблагоприятных социальных условиях», проведенного в рамках Региональной программы (комплекс мер) «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях»	Январь – май, далее по графику ККИПК	ККИПК Отдел образования	Получены разъяснения по этапам работы со школами проекта, даны разъяснения по показателям, влияющим на динамику образовательных результатов в школах с низкими результатами обучения и/или школ функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Направление результатов мониторинга в школы района с адресными рекомендациями	Март 2022	ККИПК Отдел образования	Адресные рекомендации получены, проанализированы, направлены в ШНОР и ШНСУ
Проведение диагностики обучающихся ШНОР и ШНСУ для определения причин неуспеваемости (ВПР, КДР)	Февраль, апрель 2022	Отдел образования	В рамках реализации муниципальной программы диагностика проведена во всех ШНОР
Проведение диагностики учителей ШНОР и ШНСУ по	Апрель 2022	Сяткина К.С. – методист	В рамках реализации муниципальной

наличию дефицитов		МКУ «Новоселовский ММЦ»,	программы диагностика проведена в 5 ШНОР
Разработка и/или совершенствование муниципальных/школьных программ поддержки ШНОР и ШНСУ на основе результатов мониторинга	Апрель-сентябрь 2022	Отдел образования МКУ «Новоселовский ММЦ»	Разработаны все школьные программы повышения качества образования ШНОР, откорректирована муниципальная программа
Проведение консультаций кураторов, школ ШНОР	постоянно	ККИПК, отдел образования	Консультации оказаны
Проведение методических вебинаров по реализации адресной поддержки Участие в методических вебинарах по реализации адресной поддержки	Постоянно, не реже 1 раза в месяц	ККИПК Отдел образования Кураторы Школы-участницы	Вебинары проведены
Проведение экспертизы школьных программ поддержки	Апрель -июнь	ККИПК Отдел образования	Экспертиза проведена, рекомендации направлены, консультации проведены
Размещение концептуальных документов школ в ИС МЭДК	По срокам ККИПК , ФИОКО	Отдел образования Кураторы Школы-участницы	Документы размещены
Осуществление мониторинга 1 этапа реализации «дорожных карт»	Май-июнь 2022	ККИПК Отдел образования Кураторы	Результаты мониторинга реализации «дорожных карт» ШНОР направляются федеральному/региональному координатору
Участие в методическом вебинаре по итогам 1 этапа реализации «дорожных карт» ШНОР	Май 2022	ККИПК Отдел образования Кураторы	Вебинар проведен, приняли участие, внесли корректировки
Осуществление мониторинга 2 этапа реализации «дорожных карт»	Сентябрь-ноябрь 2022	ККИПК Отдел образования Кураторы	Результаты мониторинга реализации «дорожных карт» ШНОР направлены федеральному координатору
Проведение методического вебинара по итогам 2 этапа	По срокам	ККИПК	

реализации «дорожных карт» ШНОР	ККИПК	Отдел образования Кураторы	
Трансляция опыта работа на краевых и федеральных..			