

**Соглашение о сотрудничестве № 12
по научно-методическому сопровождению**

г. Красноярск

«26» декабря 2024 г.

Краевое государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Красноярский краевой институт развития образования» (далее КК ИРО) в лице ректора Чигановой Елены Анатольевны, действующей на основании Устава, с одной стороны, и Отдел образования администрации Новоселовского района (далее УО), в лице начальника Качаевой Галины Васильевны, действующего на основании Положения об отделе образования администрации Новоселовского района от 13.01.2021 № 06, со второй стороны, совместно именуемые «СТОРОНЫ», заключили настоящее Соглашение о нижеследующем:

1. ПРЕДМЕТ СОГЛАШЕНИЯ

1.1. Настоящим Соглашением СТОРОНЫ устанавливают между собой методические, организационные и информационные связи, выражают стремление к объединению своих усилий для реализации комплекса мероприятий по развитию профессиональных компетенций школьных управленческих команд (в составе руководителей образовательных организаций и их заместителей по УВР) в области проектной деятельности.

Данный комплекс мероприятий включает в себя:

- диагностический этап;
- аналитический этап, основанный на полученных результатах диагностики;
- проектировочный этап по усилению целей, задач, планируемых результатов инициативного муниципального заказа;
- реализация мероприятий Дорожной карты в рамках инициативного муниципального заказа;
- этапы анализа промежуточных и итоговых результатов реализации инициативного муниципального заказа.

Формат взаимодействия: очный, очно-заочный, заочный

2. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СТОРОН

2.1. КК ИРО предоставляет услуги по обеспечению исполнения пункта 1.1 настоящего Соглашения:

- научно-методическое обеспечение диагностического этапа;
- анализ результатов диагностики;
- научно-методическое обеспечение проектировочного этапа;
- научно-методическое сопровождение реализации мероприятий Дорожной карты в рамках инициативного муниципального заказа и анализа промежуточных и итоговых результатов.

2.2. УО для реализации пункта 1.1 настоящего Соглашения

осуществляет организацию и координацию участников инициативного муниципального заказа и курирование выполнения мероприятий Дорожной карты со стороны муниципальной системы образования (далее – МСО).

2.3. УО для реализации пункта 1.1 настоящего Соглашения привлекает муниципальную методическую службу (далее – ММС), которая обеспечивает:

- создание условий для обеспечения объективной процедуры диагностики и получения объективных результатов на диагностическом этапе;
- содержательное участие специалистов ММС и образовательных организаций (далее - ОО) в анализе результатов диагностики;
- содержательное участие специалистов ММС и ОО в методическом обеспечении проективного этапа;
- содержательное участие специалистов ММС и ОО в методическом сопровождении этапа реализации мероприятий Дорожной карты и анализа промежуточных и итоговых результатов.

2.4. СТОРОНЫ подтверждают свое намерение действовать согласованно во исполнение настоящего Соглашения и реализации поставленных целей.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Стороны совместно согласовывают ДОРОЖНУЮ КАРТУ выполнения инициативного муниципального заказа на научно-методическое сопровождение по развитию профессиональных компетенций школьных управленческих команд (в составе руководителей образовательных организаций и их заместителей по УВР) в области проектной деятельности в Новоселовском районе.

3.2. По результатам комплекса мероприятий КК ИРО, МСО и УО имеют возможность продолжить работу, заключив новое Соглашение.

3.3. Настоящее соглашение может быть реализовано в рамках инициативного муниципального заказа и/или на внебюджетной основе, что определяется Дорожной картой и дополнительными договорами между СТОРОНАМИ.

4. СРОК ДЕЙСТВИЯ СОГЛАШЕНИЯ

4.1. Настоящее Соглашение вступает в силу с момента его подписания СТОРОНАМИ.

4.2. Срок действия Соглашения определяется Дорожной картой.

5. ОСНОВАНИЯ ИЗМЕНЕНИЯ И РАСТОРЖЕНИЯ СОГЛАШЕНИЯ

5.1. Условия, на которых заключено настоящее Соглашение, могут быть изменены по соглашению СТОРОН.

5.2. Изменения и дополнения настоящего Соглашения могут производиться только в письменной форме и подписываться СТОРОНАМИ или уполномоченными представителями СТОРОН. Изменения настоящего Соглашения оформляются дополнительными соглашениями к настоящему Соглашению.

5.3. Настоящее Соглашение может быть расторгнуто по соглашению сторон либо по инициативе одной из сторон при условии предварительного, не

позднее, чем за 2 недели, письменного уведомления другой стороны о расторжении.

6. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТОРОН

6.1. Ответственным исполнителем от КК ИРО назначается Молчанова Татьяна Вячеславовна, заведующий центром развития профессиональных компетенций руководителей и системных изменений в образовании, mtv@kipk.ru

6.2. Ответственным лицом от УО назначается начальник отдела образования администрации Новоселовского района Качаева Галина Васильевна, тел. 89535801671, mail@novuo.ru.

6.3. Ответственным лицом от ММС назначается главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района Демчишина Елена Васильевна, тел. 89131795528, demchielena@yandex.ru.

6.4. Состав целевой группы МСО, на которую будет направлена работа в рамках Соглашения (категория участников, количество 00, количество педагогов/методистов/управленцев и др. характеристики):



- директора общеобразовательных учреждений (9 человек), заместители директоров по учебно-воспитательной работе (9 человек), специалисты отдела образования, методисты - 6 человек;
- 9 общеобразовательных организаций.

7. ПРОЧИЕ УСЛОВИЯ

7.1. Настоящее Соглашение составлено в двух подлинных экземплярах, имеющих одинаковую юридическую силу, по одному для каждой из сторон.

7.2. К настоящему Соглашению прилагается и является его неотъемлемой частью следующее приложение: Приложение № 1. Дорожная карта выполнения инициативного муниципального заказа на научно-методическое сопровождение муниципальной системы образования Новоселовского района (совместно с Балахтинским районом)

8. ЮРИДИЧЕСКИЕ АДРЕСА И РЕКВИЗИТЫ СТОРОН

| СТОРОНА 1 | СТОРОНА 2 |
|--|---|
| Краевое государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Красноярский краевой институт развития образования», (КК ИРО) Юридический адрес: 660079, г. Красноярск, ул. Матросова, 19 Телефон: (391) 206-99-19 | Отдел образования администрации Новоселовского района Юридический (почтовый) адрес: Российская Федерация, 662430, Красноярский край, Новоселовский район, с. Новоселово, ул. Ленина, 9 Телефон: 8 (39147) 91475 |
| Ректор  Е.А. Чиганова | Начальник  Г.В. Качаева |



Дорожная карта

выполнения инициативного муниципального заказа

на научно-методическое сопровождение

муниципальных систем образования Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края

(период: январь – декабрь 2025 г.)

ЦЕЛЬ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ:

развитие профессиональных компетенций школьных управленческих команд (в составе руководителей образовательных организаций и их заместителей по УВР) в области проектной деятельности

| Направление программы | Ответственный за направление (ФИО, организация, должность) |
|--|---|
| Общее управление проектом, планирование, контроль сроков, коммуникация с управленцами и координация работы команды, контроль за выполнением поставленных целей и задач | Качаева Г. В., начальник отдела образования администрации Новоселовского района Кузьмин К. А., начальник управления образования администрации Балахтинского района |
| Сбор, анализ и интерпретация данных, формирование отчетов для оценки эффективности управленческих решений | Демчишина Е. В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района Матвиенко А. С., методист управления образования администрации Балахтинского района |
| Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов семинаров (компонентов программы) | Пенкина К. Н., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района Матвиенко А. С., методист управления образования администрации Балахтинского района |
| Осуществление внутренней и внешней коммуникации в проекте, поддержка связей с управленческими структурами и обеспечение информационной прозрачности | Матвиенко А. С., методист управления образования администрации Балахтинского района Демчишина Е. В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района |

Результаты реализации ИМЗ для команд МСО

| |
|--|
| <p>1. Руководителями школ инициировано к разработке командами школ не менее одного проекта по актуальным для учреждения направлениям развития образовательной организации.</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Запуск управленческих проектов, направленных на развитие муниципальной системы образования Балахтинского района, как неотъемлемой части региональной системы образования, включающий работу с высокомотивированными школьниками, формирование функциональной грамотности и организацию работы с одаренными учениками в 15% школ района.➤ Запуск управленческих проектов, направленных на развитие муниципальной системы образования Балахтинского района, как неотъемлемой части региональной системы образования по внедрению <u>новых технологий /методик</u>, в том числе в школах ПНРО (Направление – минимизация низких результатов), не менее чем в 40% школ района.➤ Запуск проектов, направленных на развитие муниципальной системы образования Балахтинского района, как неотъемлемой части региональной системы образования, с уклоном в профориентацию и воспитание, охватывающих не менее 30% школ Балахтинского района для поддержки учащихся в выборе карьерного пути и формировании ценностей.➤ Запуск управленческих проектов, направленных на развитие муниципальных систем образования Новоселовского района, как составной части региональной системы образования, включающий работу по формированию функциональной грамотности, как основы для достижения минимального и высокого уровня подготовки обучающихся образовательных организаций не менее чем в 50% школ на основании данных цифровых муниципальных кабинетов.➤ Запуск управленческих проектов, направленных на развитие муниципальных систем образования Новоселовского района, как составной части региональной системы образования по минимизации рисков низких результатов, в том числе в школах ПНРО не менее чем в 40% школ района |
| <p>2. Наличие в школе разработанных и реализованных в 2025 году детско-взрослых проектов, направленных на изменение образовательного пространства (направленных на приоритетные направления развития образования), не менее одного от ОО.</p> |
| <p>3. Не менее 50 % руководителей приняли участие в конкурсе «Управленческий проект».</p> |
| <p>4. Опыт межмуниципального взаимодействия представлен в РАОП, иных региональных мероприятиях</p> |
| <p>5. Скорректированы документы муниципальной системы оценки качества образования (далее МСОКО) и МСОКО Новоселовского района в области оценки эффективности управленческих команд, внесены показатели эффективности, указаны инструменты оценки, график проведения процедур.</p> |
| <p>6. Не менее 70 % от общего числа руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов прошли процедуру самооценки профессиональных компетенций (проектный метод, управление проектом) за 2025 год</p> |
| <p>7. Не менее 70 % от общего числа образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов приняли участие в процедуре оценки эффективности управленческих команд по реализации содержания проекта с учетом приоритетных направлений развития региональной системы образования за 2025 год</p> |
| <p>8. 100% команд 2-х районов, участников ИМЗ, провели оценку(самооценку) результативности реализации проекта в своей ОО (или в своих ОО, если проект межорганизационный, межведомственный)</p> |

| № | Вид работ, направления деятельности | Сроки реализации | Ключевые задачи, зоны ответственности | | Планируемый результат | Ответственное лицо, представитель муниципальной команды (ФИО, должность) |
|----|---|---------------------|--|---|---|--|
| | | | Команда ИРО | Команда МСО | | |
| 1. | Согласование, утверждение состава межмуниципальной команды ИМЗ | 01.2025 | - | 1.Определение состава участников межмуниципальной команды. 2.Определение индивидуальных ролей участников команды, их персональных функций. | 1.Приказы на уровне 2-х МСО о составе межмуниципальной команды | Кузьмин К.А., руководитель УО администрации Балахтинского района Качаева Г.В., начальник отдела образования администрации Новоселовского района |
| 2. | Разработка концепции, программы выездного проектного семинара с участием представителей муниципальной команды, руководителей образовательных организаций МСО | 01-02.2025 | 1.Организация вебинаров с участием представителей межмуниципальной команды Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края (далее - Команда). 2.Оформление программы выездного семинара, презентация программы выездного семинара, ее компонентов | 1.Организация информационной поддержки проведения вебинаров. 2.Организация участия представителей Команды, иных лиц. 3.Согласование программы выездного семинара, коррекция программы выездного семинара, ее компонентов. 4.Публикация программы выездного семинара, ее компонентов. 5.Участие в осуществлении обратной связи для участников вебинаров 6. Осуществление анализа данных по итогам мероприятий | Программа выездного проектного семинара | Матвиенко А.С., методист УО администрации Балахтинского района |

| | | | | | | |
|----|---|---------|--|--|---|---|
| | | | <p>3. Модерация вебинаров. 4. Научно-методическое сопровождение участников вебинара. 5. Оформление обратной связи для участников вебинаров (развивающего и корректирующего характера).</p> | | | |
| 3. | <p>Разработка/ поиск (форма, содержание) диагностических материалов для управленческих команд образовательных организаций</p> <p>Организация и проведение диагностики</p> | 01.2025 | <p>1. Консультации (по запросу). 2. Сопровождение мунципальных команд в разработке диагностических инструментов (при необходимости)</p> | <p>1. Поиск диагностик, направленных на выявление затруднений/ дефицитов в управленческой практике (Механизмы управления, управленческие компетенции (аналитическая, проектировочная) 2. Оформление цифрового контента для организации диагностической процедуры 3. Разработка и анализ результатов диагностики управленческих кадров ОО</p> | <p>Пакет диагностических материалов («стартовая» и «итоговая» диагностика) Цифровой контент («стартовая» и «итоговая» диагностика) Аналитический документ по выявленным проф. дефицитам</p> | <p>Матвиенко А.С., методист УО администрации Балаштинского района</p> |

| | | | | | | |
|----|--|---------|--|---|--|---|
| 4. | <p>Собеседование с управленческими командами по выявленным дефицитам для проектирования изменений управленческой практики</p> | 02.2025 | 1. Консультации (по запросу). | <p>1. Организация собеседований с управленческими командами ОО 2. Первичное оформление ИОМ</p> | <p>ИОМ управленцев МСО</p> | <p>Матвиенко А.С., методист УО администрации Балахтинского района Пенкина К. Н. главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района.</p> |
| 5. | <p>Проведение 2-х дневного выездного проектного семинара «Разработка проектных оснований по приоритетным направлениям системы образования МСО/региона, с учетом условий и возможностей ОО»</p> | 02.2025 | <p>1. Со-модерация проектного семинара. 2. Научно-методическое сопровождение команды организаторов и модераторов семинара. 3. Экспертиза промежуточных и итоговых результатов семинара, разработка рекомендаций.</p> | <p>1. Со-модерация проектного семинара. 2. Участие в работе семинара (индивидуально, в составе групп). 3. Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов и продуктов семинара, включая: - проектные основания команд ОО Балахтинского и Новоселовского районов направленные на решение приоритетных задач региональной системы образования, включая минимизацию низких результатов обучающихся в ОО, повышение доли высоких результатов обучающихся в ОО, развитие естественно-научной грамотности и математического образования, развитие воспитательного потенциала ОО и</p> | <p>Программа межмуниципального взаимодействия в рамках развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на период 2025-2027 гг. (Далее - Программа) (предварительный вариант) Драфты проектных оснований команд ОО Балахтинского и Новоселовского районов Ресурсная карта повышения профессиональных компетенций руководителей ОО (ресурсы МСО и региона)</p> | <p>Пенкина К.Н., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района Матвиенко А.С., методист УО администрации Балахтинского района Демчишина Е.В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района.</p> |

| | | | | | | |
|----|---|------------|---|--|--|---|
| | | | | <p>профорientационной работы, развитие системы выявления, поддержки, сопровождения высокомотивированных обучающихся и талантливой молодежи.</p> <p>- перечень требований к проектным основаниям, управленческим проектам (форма, содержание);</p> <p>- планирование системы действий межмуниципальной команды на период 2025 г.;</p> <p>- формы (процедуры) и способы (инструменты) оценки управленческих проектов на уровне Балахтинского и Новоселовского районов;</p> <p>- ресурсная карта повышения профессиональных компетенций руководителей ОО (ресурсы МСО и региона).</p> | | |
| 6. | <p>Проектные семинары Команды по доработке программы межмуниципального взаимодействия в рамках развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на период 2025 г.</p> <p>и по разработке системы оценивания эффективности командной работы, команд и руководителей</p> | 02-03.2025 | <p>1. Консультации (по запросу).</p> <p>2. Оценка и разработка рекомендаций</p> | <p>1. Организация и продление серии проектных семинаров (в гибридном формате: онлайн, офлайн).</p> <p>2. Коррекция компонентов программы, предварительного варианта программы на основании обратной связи.</p> <p>3. Оформление и публикация итоговой версии Программы.</p> <p>4. Разработка, оформление и презентация промежуточных</p> | <p>Программа межмуниципального взаимодействия в рамках развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на период 2025 г.</p> <p>Система оценивания эффективности</p> | <p>Демчишина Е.В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района.</p> <p>Матвиенко А.С., методист управления образования администрации Балахтинского района.</p> <p>Пенкина К.Н., главный специалист</p> |

| | | | | | |
|--|-------------------|--|---|---|---|
| <p>образовательных организаций в рамках реализации Программы (компонент МСОКО)»</p> | | | <p>и итоговых результатов и продуктов семинара: - система показателей эффективности Команды, управленческих команд, руководителей образовательных организаций; - инструменты оценивания (варианты); - график проведения процедур оценки и самооценки (предварительный, на 2025 г.). 5. Оформление итогового документа «Система оценивания эффективности деятельности руководителей, управленческих команд (компонент МСОКО для Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края, компоненты ВСОКО ОО).</p> | <p>межмуниципальной команды, команд и руководителей образовательных организаций (система показателей, инструменты оценивания, график проведения процедур оценки и самооценки)</p> | <p>отдела образования администрации Новоселовского района</p> |
| <p>7. Реализация образовательной программы для участников Конкурса, иных лиц (представителей управленческих команд образовательных организаций, представителей межмуниципальной команды)</p> | <p>03-06.2025</p> | <p>1. Организация и проведение мероприятий и событий (в онлайн формате) по следующему тематикам: - организация и проведение предпроектного исследования на уровне образовательной организации, муниципалитета,</p> | <p>1. Информационное сопровождение программы. 2. Организационное сопровождение программы (обеспечение участие руководителей, представителей управленческих команд, представителей межмуниципальной команды). 3. Организация участников для освоения образовательной программы 4. Оценка и анализ</p> | <p>1. Проведены запланированные мероприятия и события в полном объеме (100%) 2. В мероприятиях и событиях приняло участие не менее 50% руководителей образовательных организаций от общего числа руководителей Балахтинского и Новоселовского</p> | <p>Матвиенко А.С., методист УО администрации Балахтинского района</p> |

| | | | | | |
|--|--|---|---|-----------------------------------|--|
| | | <p>как способ определения ближайшей «зоны развития» (использования инструментов оценки и анализа):</p> <ul style="list-style-type: none"> - культура проектной деятельности: способы формирования компонентов культуры для взрослых и детей на уровне организации муниципалитета; - управление формированием команды проекта, развитием профессиональных компетенций участников команды; - методы и инструменты управления реализацией проекта в образовательной организации, муниципалитете; - оценка эффективности проектной деятельности, оценка эффективности проектной команды | <p>результативности каждого участника программы</p> | <p>районов Красноярского края</p> | |
|--|--|---|---|-----------------------------------|--|

| | | | | | |
|----|---------|--|--|---|--|
| | | | <p>как компоненты ВСОКО (показатели результатов, способы и инструменты оценивания). ** (Возможна корректировка тем)</p> | | |
| | 03.2025 | <p>1. Консультации (по запросу). 2. Оценка и разработка рекомендаций для формы обратной связи.</p> | <p>1. Организация и проведение вебинара/семинара для руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края по изменению содержания работы в образовательных организациях проектной деятельности для решения задач, поставленных региональной системой образования.</p> <p>2. Разработка, оформление и запуск формы обратной связи для руководителей (сбор отзывов, мнений о программе) для последующего анализа и определение способов работы с противоповлениями.</p> | <p>1. Программа межмуниципального взаимодействия в рамках развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на период 2025 г. 2. Участие не менее 75% руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края в организованных вебинарах. 3. Не менее 75% руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края приняли участие в опросе и оформили обратную связь.</p> | <p>Кузьмин К.А., руководитель УО администрации Балахтинского района Качаева Г.В., начальник отдела образования администрации Новоселовского района</p> |
| 8. | | <p>Представление, обсуждение и согласование Программы. Участниками профессионального сообщества (руководителями образовательных организаций)</p> | | | |

| | | | | | | |
|-----|---|------------|--|--|--|---|
| | | | | 1. Сопровождение управленческих команд ОО по реализации проектов, направленных на решение приоритетных задач региональной системы образования, включая минимизацию низких результатов обучающихся в ОО, повышение доли высоких результатов обучающихся в ОО, развитие естественно-научной грамотности и математического образования, развитие воспитательного потенциала ОО и профориентационной работы, развитие системы выявления, поддержки, сопровождения высокомотивированных обучающихся и талантливой молодежи через: • индивидуальные консультации с управленческими командами; • мероприятия ресурсной карты; • рефлексивно-аналитические семинары с командами ОО. | У управленческих команд ОО разработаны проекты по приоритетным направлениям развития РСО | Матвиенко А.С., Методист УО администрации Балахтинского района Демчишина Е.В. , главный специалист отдела образования администрации Новоселовского район Пенкина К.Н. , главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района |
| 9. | Сопровождение управленческих команд ОО (компонент программы межмуниципального взаимодействия в формате межмуниципальной школы управления) | 03-11.2025 | 1. Со-модерация семинаров. 2. Научно-методическое сопровождение участников семинара, Команды. | 1. Участие в работе семинара (индивидуально, в составе групп). 2. Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов и продуктов семинаров, | Управленческих команд представляют промежуточные результаты проектов, делится проблемами/успехами на рефлексивно-аналитических семинарах | Кузьмин К.А. , руководитель УО администрации Балахтинского района Казаева Г.В. , начальник отдела образования администрации Новоселовского района |
| 10. | Подготовка к конкурсу «Управленческий проект» (далее - Конкурс). Организация и проведение проективных семинаров | 04.2025 | | | 1. Положение о проведении Конкурса. 2. Форма регистрации участников. | Матвиенко А.С. , Методист УО администрации Балахтинского района Демчишина Е.А. , главный специалист отдела образования |

| | | | | | | |
|-----|---|---------|--|---|--|---|
| | | | (по согласованию объёмов работ). 3. Оформление обратной связи для участников семинара (развивающего и корректирующего характера). | включая: - название Конкурса (например: «Управленческая инициатива», «Школьный лидер», «Инициативный лидер»); - положение о Конкурсе; - критерии оценки конкурсных испытаний (приложение Положения); - форма регистрации участников Конкурса; - определение состава организационной и экспертной комиссии Конкурса; - информационное письмо о начале проведения Конкурса и иные необходимые материалы. | Не менее 50% руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края зарегистрировались в качестве участников Конкурса | администрации Новоселовского района |
| 11. | Проведение установочных вебинаров для участников Конкурса | 04.2025 | 1. Консультации (по запросу). | 1. Организация и проведение вебинаров для руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края. 2. Запуск и проведение процедуры регистрации участников Конкурса. | | Матвиенко А.С., методист УО администрации Балахтинского района |

| | | | | | | |
|-----|---|---------|---|---|---|--|
| 12. | Проведение проектных семинаров (в онлайн формате) в рамках процедуры коррекции «дорожной карты» реализации ИМЗ | 09.2025 | 1. Модерация семинаров. 2. Научно-методическое сопровождение участников семинара, Команды. | 1. Участие в работе семинара (индивидуально, в составе групп). 2. Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов и продуктов семинаров. | Предложения к коррекции «дорожной карты» ИМЗ на II полугодие 2025 г. | Демчишина Е.В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского район |
| 13. | Проведение мероприятий Конкурса: презентация, защита конкурсных работ (проектов и промежуточных результатов проектов) участниками. | 11.2025 | 1. Экспертиза конкурсных работ (проектов и промежуточных результатов проектов в дистанционном формате). | 1. Организация и проведение процедуры награждения участников, призеров и победителей Конкурса. 5. Обеспечение информационной кампании конкурса (мероприятий конкурса) 6. Аналитика эффективных/неэффективных управленческих действий/механизмов в каждом приоритетном направлении (проекте), изменений в системе управления ОО, промежуточных результатов проектов и т.д. | 1. Определены победители и призеры Конкурса 2. Аналитическая справка по итогам конкурсных проектов и достигнутых промежуточных результатов | Матвиенко А.С., методист УО администрации Балахтинского района Демчишина Е.В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского район |
| 14. | Организация и проведение диагностической процедуры («Итоговая диагностика») для руководителей организаций образовательно-образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов | 12.2025 | 1. Консультации (по запросу). | 1. Организация и проведение диагностической процедуры. 2. Анализ результатов процедуры. 3. Оформление аналитической справки по | Аналитическая справка по итогам диагностической процедуры («Итоговая диагностика») | Демчишина Е.В., Пенкина К.Н., главные специалисты отдела образования администрации Новоселовского |

| | | | | | |
|---|---------|--|---|---|--|
| Красноярского края. | | | итогом процедуры. | диагностические | района |
| 15. Собеседование с управленческими командами по выявленным прорывам в развитии управленческих компетенций при реализации ИОМ | 12.2025 | 1. Консультации (по запросу). | 1. Организация управленческими командами ИОМ 2. Оценка результативности ИОМ | ИОМ управленцев МСО Самооценка реализации ИОМ | Кузьмин К.А. , руководитель УО администрации Балахтинского района Качаева Г.В. , начальник отдела образования администрации Новоселовского района |
| 16. Итоговое отчетное мероприятие ИМЗ (в онлайн формате). | 12.2025 | 1. Разработка итоговой формы отчета. 2. Со-организация и проведение итогового мероприятия ИМЗ (в онлайн формате). | 1. Обеспечение заполнения итоговой формы отчета участниками ИМЗ. 2. Со-организация и проведение итогового мероприятия ИМЗ. 3. Презентация итогового отчета представителями Команды. | Отчетная документация (согласно установленной формы). | Кузьмин К.А. , руководитель УО администрации Балахтинского района Качаева Г.В. , начальник отдела образования администрации Новоселовского района Матвиенко А.С. , методист УО администрации Балахтинского района Демчишина Е.В. , главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района. |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | 2. Со-организация и проведение итогового мероприятия ИМЗ (в онлайн формате). | 2. Со-организация и проведение итогового мероприятия ИМЗ. 3. Презентация итогового отчета представителями Команды. | | | Балахтинского района Качаева Г.В., начальник отдела образования администрации Новоселовского района Матвиенко А.С., методист УО администрации Балахтинского района Демчишина Е.В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района. |
|--|--|--|---|--|--|--|

СТОРОНА 1

Краевое государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Красноярский краевой институт развития образования» (КК ИРО)
 Директор
 М.П. _____
 Е.А. Чиганова



СТОРОНА 2

Отдел образования администрации Новоселовского района
 Красноярского края
 Начальник отдела образования
 М.П. _____
 Г.В. Качаева

